

爱心捐赠报道

— 业务部 王祝丹

2023年7月31日下午14:40左右海湾花园3栋10B发生一起燃气事故，导致伤者肖惠多个部位二度至三度烧伤，累及体表七成以上的烧伤，血容量不足性休克等情况。后续由于伤者体表大面积感染风险，于8月4日转院广州南方医院救治。目前治疗费用将近20万元，后续治疗（未包括整形康复）还需要25-30万元。肖惠是湖南省邵阳市武冈双牌镇浩山村人，其父亲肖患有严重的腰椎间盘突出，无法从事较重体力活，家庭主要经济来源依靠肖惠母亲，突如其来的意外事故导致高昂的医疗费用，使得原本条件一般的家庭负担沉重。

公司了解情况后，第一时间从“珠海市慈善总会·明正海湾社区公益慈善基金”中列支善款用于帮扶其医疗费用。图为受捐者父亲送来一面“热心公益助慈善，救急扶危显担当”锦旗表达感激之情。



重新发现工作的意义与价值

— 办公室 邹晓霞

在快节奏的现代社会，工作似乎变得越来越单调乏味。许多人抱怨工作缺乏乐趣，感到厌倦和无助。然而，当我们深入探讨工作的乐趣时，会发现它并非遥不可及。事实上，工作的乐趣与意义是紧密相连的，它源于我们对工作的热情和投入，以及从中获得的满足感和成就感。

工作的乐趣不仅仅是金钱和地位的象征，更是我们实现自我价值和追求幸福的重要途径。当我们全身心投入工作时，会感受到一种内心的满足和成就感。这种满足感来自于我们通过努力工作，为社会、为他人创造了价值，同时也成就了自己的成长和发展。

然而，在现代社会中，工作的压力和竞争往往让我们忽视了工作的乐趣。我们为了追求更高的职位和更多的薪水，常常忽略了工作本身的意义和价值。这种追求让我们陷入了一种恶性循环，让我们感到疲惫和厌倦。

那么，如何重新发现工作的乐趣呢？首先，我们需要明确自己的职业目标和价值观。只有当我们明确自己的职业目标和价值观时，才能更好地投入工作并从中获得乐趣。其次，我们需要培养对工作的热情和兴趣。当我们对工作充满热情时，就会更加投入和专注，从而更容易从工作中获得乐趣。最后，我们需要学会在工作中寻找成就感。当我们通过努力工作获得他人的认可和赞扬时，会感受到一种内心的满足和成就感，这种成就感会让我们更加珍惜工作的乐趣。

总之，工作的乐趣是我们实现自我价值和追求幸福的重要途径。通过明确职业目标和价值观、培养对工作的热情和兴趣以及在工作中寻找成就感等方法，我们可以重新发现工作的乐趣，并让工作成为我们生活中的一种享受。

工程咨询管理未来发展

— 办公室 邹晓霞

工程咨询管理在未来发展中的重要性日益凸显。随着技术的不断进步和全球化的加速，工程咨询管理需要不断适应新的挑战 and 机遇。

首先，工程咨询管理需要关注数字化转型。随着大数据、人工智能等技术的广泛应用，数字化转型已经成为各行各业的重要趋势。工程咨询管理需要紧跟这一趋势，利用数字化技术提高项目管理的效率和质量。

其次，工程咨询管理需要注重可持续性发展。随着全球气候变化的加剧，可持续性发展已经成为全球共识。工程咨询管理需要将可持续性发展理念贯穿到项目管理中，推动绿色、低碳、循环经济的发展。

此外，工程咨询管理还需要加强风险管理。随着项目复杂性的增加，风险管理已经成为项目管理的重要环节。工程咨询管理需要建立完善的风险管理体系，提高项目管理的风险应对能力。

最后，工程咨询管理需要不断提升自身的专业能力和素质。随着市场竞争的加剧，专业能力和素质已经成为工程咨询管理的重要竞争力。工程咨询管理需要不断学习和掌握新的知识和技能，提高自身的专业能力和素质。

综上所述，工程咨询管理在未来发展中需要关注数字化转型、可持续性发展、风险管理和专业能力提升等方面。只有不断适应新的挑战和机遇，才能更好地服务于工程项目的管理和发展。

我知道的珠海故事

引言: 2023年7月珠海市文化广电旅游体育局、珠海市教育局决定联合开展“我知道的珠海故事”全市中小学生主题征文活动，目的是为进一步挖掘珠海市优秀历史文化，引导学生了解珠海、热爱珠海，丰富珠海市教育文旅内涵，讲好珠海故事，让更多更好的珠海故事为文旅发展增光助力，助力教育高质量发展，弘扬珠海精神，传承珠海文化。为让孩子积极参加学校活动的同时也能让孩子更形象的了解公司，从公司监理和造价咨询服务的项目中选出海滨泳场旅游服务咨询中心，和孩子一起查阅项目图纸、了解施工工艺、了解建设前、建设和建设后的项目情况后带着孩子一起去了项目现场参观。到了现场孩子对照图纸一一比对，扒着缝隙看下地通道的墙体，感受一栋建筑从无到有的神奇，参观后花了2周的时间完成下面的作文。

特别感谢项目总监闫工和造价部李工的帮助和解答。

城市客厅

— 业务部 王祝丹儿子苏俊宇 三年级

城市客厅也叫海滨泳场旅游服务中心，位于珠海市香洲区情侣中路，原本那是靠山的一片空地，现在它是一栋白色的贝壳形建筑，地下有两层，地上有六层。他最大的特色是阳台建设，每层的阳台逐渐缩小，以退台的形式展现，就像沙滩上层层退后的海浪，两个“海浪”隔着马路相互呼应。



建设前



建设中

城市客厅的山体连廊，把城市客厅与山融为一体，仿佛建筑物是山的延伸，同时山体连廊也为城市客厅增加了一条消防疏散通道。人们可以安全、闲适的在里面玩耍。

晚上从城市客厅顶层沿着连廊往下走，还能看到草丛中一闪一闪的萤火虫。但你仔细一看，就会发现原来那是随风摇摆的小灯泡。若你有时间的话，还可以吹着海风，在路边看一场露天电影。那真是无比惬意啊！

位于地下负一层的地下过街通道，深度达到9.55米，施工的时候采用的是最先进的顶管技术，而不是传统的开挖方式。这种施工工艺既不破坏路面，又不会对交通造成影响。地下过街通道让行人安全的在海边和城市客厅间行走，同时也保证了路面交通舒畅。

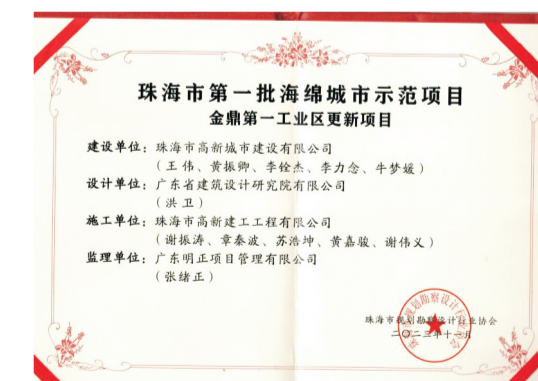
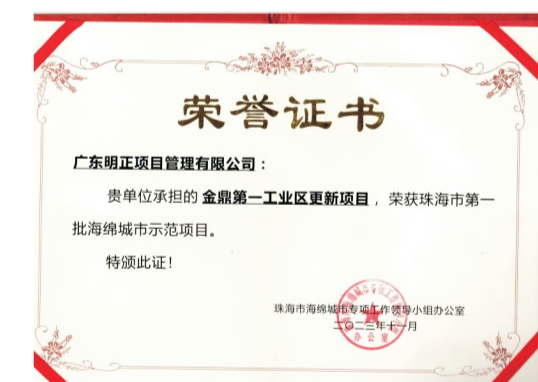
城市客厅的建成，不仅为游客提供了休息站，还为海边多增添了一道美丽的风景线，希望大家都能来感受这份美丽与惬意！



建设后

金鼎第一工业区更新项目获颁珠海市第一批海绵城市示范项目

— 监理部 张绪正



2023年11月28日下午，在珠海市住房和城乡建设局、珠海市规划勘察设计院行业协会共同举办的“2023年第二期海绵城市建设工作交流会暨示范项目颁奖仪式”上，广东明正项目管理有限公司负责监理的“金鼎第一工业区更新项目”，以总分第一名的成绩，获颁“珠海市第一批海绵城市示范项目”荣誉称号！

本次珠海市海绵城市示范项目评选活动，由珠海市海绵城市专项工作领导小组办公室组织，是珠海市海绵城市设立的第一个工程奖项，通过对海绵城市优秀项目筛选与表彰，推选先进水平的突出代表，能对我市同类型项目起到较好示范作用，为提升珠海市的排水防涝能力、改善生态环境和人居环境作出贡献。

金鼎第一工业区更新项目处于金鼎中心位置，与唐家湾镇政府、金唐交警大队仅一路之隔，周边分布有开发区医院、金鼎文化体育广场等重要的公建配套，用地功能为土地用于商务用地、商业用地，用地面积9113.43平方米，总建筑面积为52943.55平方米，设两层地下室，地下室面积14004平方米，共建设2栋写字楼（其中A#塔楼23层，B#塔楼17层）和裙房（2层）。其中项目容积率为4.20，绿地率为20.00%。用地总计容建筑面积38273.76平方米。项目充分展示了海绵城市建设提出的“渗、滞、蓄、净、用、排”六字方针，项目每一个设施都设有入流和出流监测，监测数据可以发送至珠海市海绵城市监测平台，用以评估海绵设施的效果；项目使用的新一代介质土是采用生物固化技术，由城市渣土制作而成，取代了高成本的河沙和腐殖土，减少了碳足迹。

本项目的海绵设施主要采用下沉绿地、种植屋面和雨水调蓄池，其中雨水花园面积136.2平方米，种植屋面755.4平方米；室外雨水调蓄池75平方米。根据在场内地内设置的各种低影响开发设施规模，通过雨水入渗、雨水积蓄及径流控制量的计算，得出以下结果：综合雨量径流系数0.58，场地雨水径流总量控制率80%，径流污染物削减率可达到55%。对照本项目海绵城市建设指标要求：场地雨水径流总量控制率不低于55%，径流污染削减（SS）减率不低于33%，本项目满足以上要求，且满足内涝防治要求；满足珠海市海绵城市建设的要求。

在项目实施过程中，各单位对工程质量和施工安全负责，严格执行国家、省有关工程质量和施工安全的操作规程及规范要求，按照施工设计图纸和施工技术标准施工，确保海绵设施的质量和施工安全。本项目使用的新一代介质土是采用生物固化技术，由城市渣土制作而成，取代了高成本的河沙和腐殖土，减少了碳足迹，可以在雨水的冲刷和浸泡下长期不散，孔隙率在40%以上（保水效果好），渗透率大于80mm/h，对悬浮物（SS）、总磷、重金属去除大于80%，对总氮去除大于60%。本项目工程土方主体依法对海绵城市建设工程质量负责，严格按照《珠海市海绵城市建设低影响开发雨水工程施工与验收导则（试行）》、《珠海市海绵城市建设项目低影响设施验收流程及技术要点（试行）》《珠海市海绵城市建设项目全过程管控工作指引》落实相关验收工作，建设单位于2023年3月17日组织对海绵设施

进行专项验收，一致认为该项目符合要求，同意通过验收。2023年3月20日通过单位工程竣工验收。

本项目充分展示了海绵城市建设提出的“渗、滞、蓄、净、用、排”六字方针，径流控制率达到80%以上，雨水回用率为10%。项目中每一项设施都设有入流和出流监测，监测数据可以发送至珠海市海绵城市监测平台，用以评估海绵设施的效果；海绵设施用的新一代介质土中已采用生物固化技术，由城市渣土制作而成，取代了高成本的河沙和腐殖土，减少了碳足迹；新一代介质土渗透率高、孔隙率大、保水性能好，适合于大部分植物健康生长，对污染物的去除率也高于传统介质土，日常几乎不需要维护。

自从2022年底该海绵设施建成以来，其生态环境效应已经充分体现出来。从经历今年几次大雨的现场观测来看，真正做到了“小雨不湿鞋，大雨不积水”。雨水花园和绿色屋顶的植物生长都比种植土的植物健康，生物多样性也体现在昆虫出现的频率和数量上。由于不存在积水，项目现场几乎没有蚊虫。该项目有效促进珠海市生态文明建设，保护高新区生态环境，有效增强城市魅力、促进产业升级进程，对区域经济发展及社会可持续发展起到积极的作用。



金鼎第一工业区更新项目



明正风采



广东明正项目管理有限公司主办

主 编：刘余勤 姚定坤 邹晓霞

投稿热线：0756-3230033

投稿邮箱：mz@zgzhmz.com

2023年第四季度 第三十二期

明正公司荣获《广东省工程造价特色企业和特色团队》——品牌造价咨询企业、造价大数据应用研究团队奖项

— 文管人事室 徐小娟



本情况，资质荣誉，表彰获奖，论文案例，计价修编，造价课题研究及规范编制，造价行业评审，慈善公益活动，造价案例（创新、指标、经典成果）等方面进行说明和填报；填报造价咨询成果案例的同时，在专业系统中对成果案例进行云检测，以保证评选效果。根据申报流程，进入“广东省工程造价特色企业和特色团队申报系统”，按照填报说明要求填写相关数据和申请报告。

2023年9月15日经专家对申报材料进行评选，在广东省工程造价协会官网“2022年度广东省工程造价特色企业和特色团队”评选结果予以公示至2023年9月22日。公示期过后于2023年10月10日正式公布“2022年度广东省工程造价特色企业和特色团队”评选结果，明正公司荣获了“连续三年（2020-2022）广东省工程造价特色企业和特色团队-品牌造价咨询企业奖”和“2022年度广东省工程造价特色企业和特色团队-造价大数据应用研究团队奖”。该奖项的获得不仅在网站与公众号上予以宣传和推广，还会给予更多机会参与造价改革专项工作，参加与协会组织的交流、调研、学术研究等活动。在此，感谢造价部、软件开发部和招标投标部等各位员工对该奖项申报工作的积极配合与协助，祝贺明正公司获得此项荣誉。



论监理仪在监理巡查的实际应用

— 研发部 钟学霆

随着科技的不断发展，监理仪作为一种高效的监控设备，逐渐在工地施工现场的监理中发挥着越来越重要的作用。其在监管、安全、纠纷处理等方面的应用，为工地管理带来了全新的可能性和解决方案。

现状与挑战

在工地施工现场，管理者面临着多样化的挑战，包括但不限于安全隐患、工作流程监管、事故处理等。传统的监督方式可能存在盲区、不及时等问题，而监理仪的引入可以弥补这些不足，提供全方位的监管和数据支持。

监理仪在工地监理中的应用

1. 实时监控与记录：监理仪通过高清摄像和录音功能，实时记录工地施工情况。这不仅可以帮助监管人员远程实时监控，还能够作为证据记录工作现场的真实情况。

2. 安全监管：安全隐患是工地管理中的头等大事。执法记录仪可以捕捉到潜在的安全风险，例如未经授权的区域进入、违规操作、安全装备不齐全等，有助于及时发现问题并采取预防措施。

3. 纠纷处理：工地施工中可能发生纠纷，例如责任归属、工程质量争议等。监理仪提供的视频和录音资料可以作为客观的证据，协助调查和解决纠纷，减少诉讼成本和时间。

4. 培训和改进：录制的视频资料可以用于培训新员工，展示正确的工作流程和安全操作规范。同时，监督录像也可以作为反馈和改进的基础，帮助工地管理团队优化流程和提升效率。

未来展望

随着技术的进步，监理仪在工地监理中的应用将会更加普及和完善。人工智能的结合能使其具备更强大的分析和预测能力，比如自动识别安全隐患并发出预警。同时，隐私保护和数据安全也将成为关注焦点，确保记录的信息不被滥用或篡改。

结语

监理仪作为一种多功能、高效率的监控设备，为工地施工现场的监理提供了全新的视角和解决方案。其应用不仅可以提升管理效率，减少安全风险，还能够为纠纷处理提供客观证据，为工地管理带来了更大的便利和保障。随着技术的不断革新和完善，监理仪必将在工地监理中发挥越来越重要的作用。

企业风采与员工成长

— 造价部 陈红

在广东珠海，有一家名为广东明正项目管理有限公司的企业，以其卓越的企业风采和积极向上的文化氛围而备受员工和社会的关注。作为一家具有高度专业性和责任感的企业，明正公司致力于为客户提供高质量的项目管理服务，同时也为员工打造了一个充满挑战和机遇的成长平台。我有幸成为这个优秀团队的一员，亲身感受着公司的蓬勃发展和我们共同追求的卓越。

一、企业风采：专业、创新、责任

1. 专业性：广东明正项目管理有限公司拥有一支高素质、专业化的团队，涵盖了项目管理、工程咨询、设计、施工等多个领域。公司凭借丰富的经验和专业知识，为客户提供全方位的项目管理服务，确保项目按照既定目标顺利推进。

2. 创新性：在激烈的市场竞争中，公司始终坚持创新精神，不断探索项目管理的新方法、新思路。公司鼓励员工提出创新性的建议和方案，通过不断优化项目管理流程，提高项目执行效率和质量。

3. 责任感：公司始终将客户的需求放在首位，以高度的责任感为客户提供优质的服务，注重与客户的沟通和协作，确保项目按照客户需求如期进行，为客户创造更大的价值。

广东明正项目管理有限公司的卓越企业风采，主要体现在以下几个方面：

1. 先进的管理理念：公司注重项目管理的研究和实践，以先进的管理理念和思路为指导，为客户提供优质的服务。我

们始终坚持以人为本，注重团队建设和员工成长，形成了独特的企业文化。

2. 专业的技术团队：公司拥有一支高素质、专业化的技术团队，我们在项目管理领域具有丰富的经验和深厚的专业知识。我们不仅为客户提供优质的服务，还积极参与行业交流，推动项目管理领域的发展。

3. 优质的服务品质：公司始终坚持以客户为中心，以优质的服务品质赢得客户的信任和赞誉。我们注重细节，追求卓越，为客户提供全方位的服务支持。

4. 良好的企业形象：公司注重企业形象的塑造和传播，通过积极参与社会公益事业、支持教育事业等方式，树立了良好的企业形象。我们的企业形象不仅得到了客户的认可，也赢得了社会的尊重。

二、员工成长：培养、激励、发展

1. 培养：公司重视员工的培养和发展，鼓励员工不断学习和进步，通过定期的培训和学习活动，提高员工的专业技能和综合素质。公司还鼓励员工参加行业内的交流和研讨会，拓宽视野，增长见识。

2. 激励：公司为员工提供了丰富的职业发展机会，鼓励员工不断挑战自我、超越自我。为激发员工的积极性和创造力，公司建立了完善的激励机制。公司设立了各种奖项和荣誉，表彰在工作中表现优秀的员工，同时为员工提供晋升和

发展的机会，让员工在公司内部实现个人价值的最大化。

3. 发展：公司注重企业文化的建设和发展，倡导“以人为本、追求卓越”的核心价值观。在明正公司员工不仅能够在工作获得成长，还能在职业生涯中获得更好的发展。为员工提供多元化的职业发展路径和晋升机会。

三、积极向上的文化氛围

在广东明正项目管理有限公司，员工们感受到的是一种积极向上、充满活力的文化氛围。公司倡导团队合作、创新思维和持续学习的理念，鼓励员工在工作中勇于挑战自我、追求卓越。这种文化氛围不仅激发了员工的创造力，还提高了团队凝聚力和执行力。

四、结语

广东明正项目管理有限公司作为一家具有高度责任感和专业性的项目管理公司，公司将继续致力于为客户提供优质的服务，同时为员工打造一个充满挑战和机遇的成长平台。我们相信，在未来的发展中，明正公司将不断创造更多的辉煌成就。

在广东明正项目管理有限公司的大家庭中，我亲身感受到了公司的蓬勃发展和员工的成长进步。我深知作为一名员工，不仅要为公司创造价值，还要不断提升自己的专业素养和综合能力，为实现个人价值和企业发展贡献自己的力量。未来，我将继续努力工作和学习，与公司共同成长、共同进步、创造更加美好的未来。

港湾5号科创园（孵化器项目）顺利通过省房屋市政工程安全文明施工示范工地专家组复评

— 监理部 段建明

我司承担监理的港湾5号科创园（孵化器项目）位于珠海市高新区京珠高速西侧、中珠渠南侧，用地面积 26671.34 m²，总建筑面积约 108491.39 m²。本项目签发工程开工令日期为2021年11月1日，主体结构签发工程开工令时间为2022年7月1日，2023年5月11日组织建设、设计、勘察、施工、监理单位召开裙楼主体结构分部工程验收会议。

湾5号科创园（孵化器项目）在政府相关职能部门的正确指导和监督下，在珠海市高新城市建设有限公司正确领导和支持下，在勘察、设计、施工单位参建各方的大力支持和配合下，经过全体监理人员共同努力，克服施工中各种不利因素影响，施工过程中质量、安全文明施工管理总体可控，较好完成2023年的各项指标和工作任务，2023年6月26日完成A1栋塔楼主体结构封顶，6月29日完成B1栋主体结构封顶，6月30日组织港湾5号科创园（孵化器项目）主体结构顺利封顶仪式，标志着阶段性工作顺利完成。

本项目2022年12月10日顺利通过珠海市及广东省建设工程优质结构初评；2023年4月21日顺利通过珠海市房屋市政工程安全生产文明施工示范工地专家组初评、2023年11月3日顺利通过市专家组复评；2023年5月29日顺利通过广东省房屋市政工程安全文明施工示范工地专家组初评、2023年11月21日顺利通过省专家组复评。

项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风，认真细致做好质量、进度、投资控制、安全文明施工管理、合同管理、信息管理和施工现场的组织协调方面工作。严格执行国家现行有关规范、标准要求，按照事前预控、



事中监控、事后核验和旁站、巡视检查进行严格监督管理。廉政建设方面，严格遵纪守法，确保两个安全：“施工安全、廉政安全”，时刻绷紧廉政建设“红线意识、底线思维”这根弦。施工过程中质量、安全文明施工管理总体可控，廉政安全。

下一阶段将继续充分发挥监理工作职能，严格现场质量、进度、安全管理、文明施工控制，不断强化红线意识，守住安全生产底线，防范化解重大安全风险。认真总结经验，进一步提升自身业务能力，提升监理服务水平，严格监理，履职尽责，为本项目建设交出一份满意答卷。



构建未来：工程管理的SaaS服务云平台的重要性和优势

— 研发部 李润福

数字化转型的必然趋势
随着经济体的不断发展，传统的工程管理方式面临着越来越多的挑战。纸质文件管理、复杂的沟通流程和繁琐的数据整理成为制约项目进展的障碍。因此，数字化转型已经成为企业提升效率、降低成本、提高透明度的必然趋势。

工程管理SaaS服务平台的好处

1. 实时协同和沟通
工程管理SaaS服务平台提供了实时协同和沟通的环境，使得项目团队能够随时随地共享信息、更新进度，并进行实时的沟通。这消除了时区和地域的限制，促进了团队之间的紧密合作。

2. 数据集中管理
通过SaaS平台，所有项目相关的数据都可以在同一个平台上集中管理。这包括项目计划、进度、预算、文档等信息。这种集中管理使得团队成员能够更容易找到和共享信息，避免了信息孤岛和数据不一致的问题。

3. 实时监控和分析
SaaS服务平台能够提供实时监控和分析功能，帮助项目经理和团队了解项目的实时状态。通过数据分析，团队可以及时调整计划，预测潜在风险，从而更好地管理项目。

4. 灵活性和可扩展性
工程管理的SaaS服务平台通常具有高度的灵活性和可扩展性。用户可以根据项目的需求选择不同的功能模块，实现定制化的管理方案。这使得平台能够适应不同规模和类型的项目，为用户提供更灵活的选择。

5. 安全性和可靠性
由于SaaS服务平台通常由专业的技术团队负责运维，其安全性和可靠性得到了更好的保障。数据备份、安全协议和权限控制等措施能够有效保护项目信息，降低数据泄露和丢失的风险。

6. 成本效益
与传统的软件开发和维护相比，采用SaaS服务平台通常更为经济实惠。用户无需投入大量的资金购买和维护硬件设备，同时也避免了软件升级和更新的额外成本。这降低了项目的总体成本，使得中小企业也能够享受到高效的工程管理服务。

好地管理项目。

7. 成本效益
与传统的软件开发和维护相比，采用SaaS服务平台通常更为经济实惠。用户无需投入大量的资金购买和维护硬件设备，同时也避免了软件升级和更新的额外成本。这降低了项目的总体成本，使得中小企业也能够享受到高效的工程管理服务。

结论

工程管理的SaaS服务平台不仅顺应了数字化转型的趋势，而且为项目团队提供了更高效、更灵活、更

安全的管理工具。实时协同、数据集中管理、实时监控和分析等功能，使得团队能够更好地应对复杂多变的项目环境，提高项目的成功率。在未来，随着技术的不断创新，工程管理的SaaS服务平台将继续发挥着重要的作用，助力各类项目实现更好的管理和运营。



简述建筑工程招标代理的质量管理策略

— 东莞分公司 张博峰

摘要：建筑行业作为国民经济的支柱性产业，在近年来得到了高效快速的发展。建筑工程的招标代理模式也更加适应时代发展的要求，可以更好地保障工程建设的品质，提高建筑企业的经济效益和社会效益。为了更进一步的为建筑企业的发展提供新思路，本文分析了强化招标管理的意义，并且指出了当前的招标管理工作存在的一些问题，以此提出了一系列的质量管理策略。

关键词：建筑工程；招标代理；质量；管理；策略
建筑企业在社会主义市场经济的大环境之下需要不断地转型升级，才可以获取发展的活力和动力。在建筑企业获得了较大发展机遇的同时，建设工程招标代理工作的质量管理方面，依旧存在着许多问题。充分地认识到自身的不足，并合理解决问题，可以保证行业的持续健康发展。

一、强化招标管理的意义

1.1 有利于促进市场的规范化发展
建筑企业在近些年得到了较为快速的发展，而推进建筑工程的招标管理可以推进工程的商业化水平，为企业的发展带来广阔的经济效益。但是，如果在实际的招标过程中，出现了串标等不规范的行为，不仅不会保证招标的公正性和科学性，还会扰乱市场秩序、引起恶性的市场竞争。通过强化招标管理可以促进市场的规范化发展，可以有效地调节各类经济体之间的关系，从而为建筑企业的持续健康发展提供稳定和和谐的社会环境。

1.2 有利于提高工程建设的效益
招标管理工作主要是指在社会主义市场经济条件下工程的发包和承包，招标单位根据自身的要求，发布相应的招标内容。招标团队往往会根据具体的要求来制定工程建设的方案，进而保证工程建设的品质和效益。如果可以强化招标管理，将会提高工程建设的品质，投标企业将会考虑工程建设的成本、技术等问题，从而提高工程建设的经济效益和社会效益。

1.3 有利于保证建筑工程的质量和水平
建筑工程的质量和水平主要取决于工程建设的技术水平、科学规划以及施工人员的整体素质。强化招标管理可以有效地规范施工人员的行为，也会提高承包商对于建筑工程的认知程度。保证招标工作公平、公正、公开，将会减少贪污腐败、挪用公款的现象发生，这也就进一步保证了建筑工程的项目资金应用到正当的领域之中，建筑材料的质量可以得到有效地保证。而承包商具有诚信度也将推进招标工作的顺利进行，也为建筑企业的后续发展奠定了坚实的基础。

2. 建筑工程招标代理的质量管理存在的问题

2.1 诚信度和权威性偏低
尽管我国目前已经开展了建筑工程招标代理工作，而且大多数的招标代理工作也得到了有序的运行。但是，因为某些相关部门的管理不善，加之一些招标代理机构缺乏相应的素质水平，当前的招标代理工作依旧存在着诚信度和权威性偏低的问题。招标代理机构在参与市场竞争时，必须切实履行自身的职责。关于招标工作的开展也要符合国家相关法律法规的规定，如果招标代理机构不能满足行业的规范，单纯地考虑客户的需求而出现诚信问题，这将严重扰乱市场秩序，而且这也将不利于企业的长远发展。针

对这种情况，不仅需要招标代理机构提升自身的素质，还需要政府出台相关的政策，对其进行规范和引导，从而保证招标代理工作的诚信度和权威性。

2.2 招标队伍素质水平需要提升
我国建筑工程行业在近些年来得到了快速的发展，但是建筑工程的招标管理工作发展的时间较短，该项工作缺乏相应的市场基础，而且因为没有经验的积累，也导致招标管理工作的开展会出现一系列的问题。招标队伍必须要适应市场发展的要求，招标队伍素质水平有待提高是招标管理工作面临的主要问题。如果想要从整体上保证市场的有序运行和建筑行业的长远发展，就必须提高招标队伍的素质，从而保障招标管理工作的科学性和稳定性。

2.3 相关的法律法规需健全完善
尽管在建筑领域已经开展了一系列的招标活动，但是因为相关的法律法规仍需健全完善，使得招标管理工作依旧存在着局限

招标工作如果出现缺乏规范的管理将会影响市场的秩序，而且会阻碍建筑企业的进步和发展。如果投标单位的工程建设项目不能符合国家规定的标准，将会出现偷工减料的情况，建筑工程的质量得不到保证，会严重影响人民群众的生命财产和健康安全。这也从侧面说明了在招标管理工作中，政府应该发挥自身的作用，必须要颁布相应的法律法规来保证招标管理工作的顺利进行，还要加强对招标、投标单位的管理，提高其市场规则意识，从而保证市场秩序的稳定，避免恶性竞争的出现。

2.4 招标代理机构存在问题
因为建筑行业的发展迅速，招标代理机构也逐渐涌现出来，但是许多招标代理机构却存在着经营不规范的问题。招标代理机构的行为将会直接影响到投标工作的进行，政府必须要对招标代理机构进行管理，只有保证招标工作的正当性，才可能为建筑行业的发展提供活力。除此之外，部分招标代理机构存在着代理人素质水平较低的问题。因为建筑工程的招标工作具有专业性，这也就要求招标代理机构的相关人员必须具备较高的职业素养，如果工作人员缺乏法律意识和责任意识，那么将会扰乱市场秩序，也将难以拓展招标代理服务的业务范围。

三、建筑工程招标代理的质量管理策略
3.1 提高对招标代理服务的认识
建筑工程招标代理工作是影响行业未来发展的重要环节，如果要保证招标代理工作的质量，就必须提高社会各界对招标代理服务的认识。首先，政府必须要认识到该项工作的重要性，还需要通过各类手段来规范市场主体的行为，从而保证市场秩序的稳定，也可以为建筑行业的发展提供坚实的基础。其次，建筑企业和招标代理机构必须要增强自身的法律意识和责任意识。要确保自身的工作符合法律的要求，这样才能可以更进一步地提高经济效益，也可以在激烈的市场竞争中获得竞争力和优势。最后，代理机构的管理人员必须要提升自身的专业水平和综合素质，这样才可以提高招标工作的科学性，进而保证建筑工程的质量和水平。

3.2 加快信息化建设
我国的科学化水平不断提高，在建筑企业进行招标工作管理时，可以充分利用互联网技术，加快信息化建设可以保证招标管理工作的效率和品质。首先，国家管理中心可以通过互联网对招标信息进行管理和审核，对于不符合国家规范的招标信息予以处

引言

腾讯一路大张旗鼓，做搜索、做电商、做短视频，各种折腾后，这些业务等于不存在。

阿里CEO御驾亲征，开发社交IM“往来”，至今几乎销声匿迹。

字节跳动，大肆招兵买马、高开低走一年后，刚刚放弃了做游戏。

投入太大、烧钱太快，鲜有成功，大多数功败垂成，一地鸡毛后草草收场。这些大公司还好，试错后收手不玩，基本盘还在。当看到下一个风口，还能下注，还能玩。

但中小企业和创业公司，更需要精心盘算，精当抉择，因为：只能爱一回。精心盘算，精当抉择，换一组词来说：平衡成本，正确抉择。

平衡成本

Q: 如何做好人力建设?
A: 人力是最大的成本，做好人力建设，就做好了90%的事情。

Q: 怎么样做好人力建设?
A: 把握几点：
●找到合适的Leader。理解老板、谙熟行业，有成功履历、有奋斗基因。
●选择能承压、有活力的成员，35+、40+候选人，是最有责任心、最能兑现积累的合作对象。

Q: 如何确定产品方案?
A: 向产品经理讲解业务知识后，充分授权设计师，他们是最贴近时代脉搏、经过专业训练、具有敏锐用户感知力的人。产品的风格、UI、样式，理应由他们负责和主导。

Q: 如何确定技术方案?
A: 第一条要开发快，例如开发产出Golang > Java > C++，前后端分离开发更高效，小程序容易上手且规避了

平衡成本 正确抉择

— 研发部 阮志康

●技术方案
●运营方案
●市场方案

Q: 如何制定运营方案?
A: 形成整体计划，制定阶段计划，分步规划，按版本落地。

收敛、聚焦到核心、重点、特色业务功能。避免贪多求全，轻重不分。将军赶路，不追小兔。

Q: 如何制定市场方案?
A: 走进公司业务线、走向行业用户先免费推广、培养用户。

Q: 如何制定技术方案?
A: 形成整体计划，制定阶段计划，分步规划，按版本落地。

收敛、聚焦到核心、重点、特色业务功能。避免贪多求全，轻重不分。将军赶路，不追小兔。

Q: 如何确定产品方案?
A: 向产品经理讲解业务知识后，充分授权设计师，他们是最贴近时代脉搏、经过专业训练、具有敏锐用户感知力的人。产品的风格、UI、样式，理应由他们负责和主导。

Q: 如何确定技术方案?
A: 第一条要开发快，例如开发产出Golang > Java > C++，前后端分离开发更高效，小程序容易上手且规避了

iOS和Android的问题。则选择前者。更多的考量因素，包括支持技术社区、生态圈、市场人才等等。

Q: 如何制定运营方案?
A: 根据安全、可用性、审计要求，制定不同的响应级别和软硬件、运营人方案。

Q: 如何制定市场方案?
A: 走进公司业务线、走向行业用户先免费推广、培养用户。

Q: 如何制定技术方案?
A: 形成整体计划，制定阶段计划，分步规划，按版本落地。

收敛、聚焦到核心、重点、特色业务功能。避免贪多求全，轻重不分。将军赶路，不追小兔。

Q: 如何制定市场方案?
A: 走进公司业务线、走向行业用户先免费推广、培养用户。

Q: 如何制定技术方案?
A: 形成整体计划，制定阶段计划，分步规划，按版本落地。

收敛、聚焦到核心、重点、特色业务功能。避免贪多求全，轻重不分。将军赶路，不追小兔。